

対象者 原則として
 ・後継者、若手経営者、経営幹部候補および事業承継をお考えの現経営者の方
 ・全7回にご参加いただける方

定員 30名 ※定員になり次第、受付を終了いたします。

期間 2019年4月18日(木)～10月17日(木)のうち7回

開催場所



百五銀行津新町支店
 (津市新町一丁目11番15号)



三重県教育文化会館
 (津市桜橋2-142)



第一ビル
 (津市羽所町345番地)

受講料 200,000円(金額にはテキスト代・第1回交流会費含む、消費税別途)
 (1名様につき)

百五経営情報クラブ会員の皆さまは以下の価格で受講いただけます。
 特別会員 150,000円、一般会員 180,000円

※1社からお二人目以降は、特別会員100,000円、一般会員120,000円、非会員150,000円
 とお得です。

申込方法 「受講申込書」に必要事項を記入のうえ、FAXまたは百五銀行お取引店の担当者
 にお渡しください。

受講決定 お申し込み確認後、受講票と請求書を送付いたします。

本申込書により収集された個人情報は、当セミナーの運営管理の目的にのみ利用いたします。また、当該個人情報はセキュリティ対策を講じ、厳重に管理し、第三者に提供することはありません。尚、お申し込みいただいた方には、百五銀行および百五総合研究所の新サービスや出版物などをご案内する場合がございます。

お申し込み・お問い合わせ先
 【事務局】株式会社百五総合研究所 会員事業部
 TEL 059-228-9105 FAX 059-228-9380

百五後継者育成塾【受講申込書】 FAX. 059-228-9380

ふりがな 受講者氏名	(歳) (男・女)	役職
企業名	E-mail	
〒 住所		
百五経営情報クラブ会員の別	特別会員	一般会員
非会員	百五銀行お取引店	
申込責任者 役職	氏名	TEL FAX
企業概要 業種	1.製造業 2.卸売業 3.小売業 4.情報・サービス業 5.建設業 6.運輸業 7.その他()	
主な取扱商品	従業員数 人 (パートは0.5人換算)	

後継者育成塾 第1期 百五

第1回
 2019年
 4月18日(木)
 開講

後継者・若手経営者・経営幹部候補の皆さまへ

事業承継は、株と経営の承継の総合課題です!

後継者の皆さん!事業承継に不安はありませんか?事業承継をスムーズに進める最大のポイントは事前準備にあります。自社株の物的な承継だけでなく、経営の承継についても検討できていますか?

本塾は、事業承継対策の必要性や対応策、経営者に求められるマネジメントについて学ぶとともに、業種や年齢を超えたネットワークづくりの場を提供いたします。現経営者と一緒にご参加いただくこともおすすめしており、事業承継だけでなく、これからの自社の経営や在り方について本気で考える機会としてご活用ください。

【受講特典】

- 1 自社株の概算評価(ご希望者)
- 2 本塾の講師による事業承継の個別相談(ご希望者)

主催

百五銀行
 FRONTIER BANKING

共催

HRI 株式会社
 百五総合研究所

〔カリキュラム〕 月1回開催 全7回の連続シリーズ

第1回 2019年 4/18(木) 事業承継の全体像を掴む 小手先の株式と財産対策だけが事業承継ではない! 事業承継の全体スコープを掴む 本セミナーの全体オリエンテーション 株式や財産の話は事業承継の一側面にすぎません。真の承継とは、後継者が、事業・資金・人事の経営三権を握り、自らの経営チームを作りあげ、リーダーシップを発揮し、まわりから認められなければなりません。そうした事業承継の全体像とそのなかでの課題を考えていきます。 14:00～18:00/講義 18:00～20:00/交流会 百五銀行津新町支店	第2回 2019年 5/14(火) 事業承継編① 経営権確保の戦略を考える! 事業承継のうち株式対策を考える 経営権確保のプランを策定する 事業承継における株式の承継については、長期的な視点でプランニングしていく必要があります。株式の承継には、経営権の承継と財産権の承継という二つの側面があります。まずは、後継者が経営権を確保するための戦略を考えていきます。 14:00～18:00/講義 第一ビル	第3回 2019年 6/12(水) 事業承継編② 財産としての自社株の承継計画を立てる! 事業承継のうち相続対策を考える 事業承継プランを策定する 株式の承継において、自社株の価値という財産権に着目する場合、将来発生する相続について考えておく必要があります。自社株式を含めた相続についての考え方と相続税について、新事業承継税制の『納税猶予制度』も選択肢に入れて考えていきます。 14:00～18:00/講義 三重県教育文化会館	第4回 2019年 7/17(水) 経営承継編① 理念・長期計画・戦略を考える 経営の志を引き継ぎ、新たな志を立てる! バトンタッチする経営の長期的な方向性、大事な取り組みについてまとめる 経営の承継は、経営の志を引き継ぎ、また新たな志を立てることから始まります。思いがなければ、ものごとは実現しません。これからあなたを待ち受けている長い航海のプランを考えておくことはとても大事なことです。そのようなプランと一緒に考えていきます。 14:00～18:00/講義 18:00～/懇親会(会費制) 百五銀行津新町支店	第5回 2019年 8/21(水) 経営承継編② マネジメントを学ぶ 経営者は経営者の仕事をせよ! 経営者の本務マネジメントの仕事について整理をし、実践に結びつける 経営者の仕事はマネジメントです。今までの現場流儀の仕事の仕方では成果を挙げることは叶いません。マネジメントとは成果を挙げるスキルであり習慣です。ここでは、よきマネジメントに求められる5つの仕事をしっかりと学び、自分の習慣として行ってください。 14:00～18:00/講義 第一ビル	第6回 2019年 9/12(木) 経営承継編③ リーダーシップを身につける 社員から認められて初めて経営者である! 経営に不可欠なリーダーシップを身につける方法について学ぶ 「良き経営者が経営したときだけ企業は業績をあげる」ドラッカーの言葉です。社長になったからといって経営者になるわけではありません。周囲から認められてはじめて経営者足りうるのです。それは心がけしだいです。リーダーシップとは何か、身につける方法を一緒に考えていきます。 14:00～18:00/講義 三重県教育文化会館	第7回 2019年 10/17(木) 経営承継編④ 人材の育成に取り組む 人材が育てば、リーダー企業になれる! 人材の育つ会社にする方法について学ぶ 長期経営プランを策定する 長期的な経営の成功の条件は、正しい事業選択と幹部・社員の育成に尽きます。社員が育てば、会社はよくなる。また社員が育つ会社は、人材を惹きつけます。人材不足が当たり前のこれからの時代、差別化の決定打は人材育成にあります。その「しくみ」と「しかけ」を一緒に学んでいきます。 14:00～18:00/講義 18:00～/懇親会(会費制) 百五銀行津新町支店
---	---	---	--	--	--	--

小笠原講師からのコメント

わたしは、30代のころは後継者とスクラムを組んで親父さんからの承継に取組み、そして60代の今、お客さまの次世代への承継に取り組んでいます。承継する側、引き渡す側の経験をたくさん重ねてきました。そんな経験のなかから、しっかりと押さえておかなければならない琴線に触れるポイントを皆さんと一緒に考え、皆さん自身の事業承継計画をまとめていきたいと思っています。同じ立場の仲間たちとワイワイ楽しく、アフターの親睦も重ねながら進めていけたらいいと思います。

講師紹介



小笠原士郎氏
(おがさはら しろう)

御堂筋税理士法人&
(株)組織デザイン研究所
ファウンダー

1976年大阪大学経済学部卒業。株式会社クボタ、会計事務所勤務を経て、1991年、会計事務所開業。会社の数字がわかっている経営コンサルティングの安心感をめざして、会計事務所と経営コンサルティングの融合を実現、お客様に寄りそった問題解決を合言葉に、経営指導を求めるなら御堂筋税理士法人との評価を得ている。企業の税務と会計、事業承継、組織再編といった税務領域をカバーし、距離を感じ

【御堂筋税理士法人ホームページ】<http://www.management-facilitation.com/>
【小笠原士郎ブログ】<http://ameblo.jp/mdsj-ceo>
【小笠原士郎フェイスブック】<https://www.facebook.com/shiro.ogasawara.5>

じさせないスカイプ監査で、全国に顧客を持つ。コンサルティングの分野では、戦略計画→経営の数字の見える化→会議による仮説と検証→幹部育成の順序により、高業績企業創りを追求している。経営計画、実行管理、マーケティング、販売管理、生産管理、人事制度、人材育成、組織開発、経理財務など中小企業に求められる経営課題の全般の指導を行う。さらに企業の問題解決の分野を網羅する広いネット

ワーク紹介力も持ち顧客のワンストップ問題解決を実現している。また、メガバンクや地銀系の研修機関、東阪商工会議所などセミナーや講演にも数多く登壇。専門用語を使わずわかりやすく深い解説にはファンも多い。主な著書『数字嫌いの社長でもわかる儲けの帳簿』(フォレスト出版)、『はじめての経営計画100問100答』(明日香出版)など。



松本綾氏
(まつもとあや)

御堂筋税理士法人
代表社員税理士

大阪大学法学部卒業。卒業後、メガバンク勤務を経て税理士資格を取得。税理士小笠原事務所(現:御堂筋税理士法人)入所。税務会計部門を統括する。オーナー企業の事業承継を中心にサポートを行い、組織再編・M&A業務にも携わる。メガバンク、インハウスでのセミナーを通じて人材育成についても積極的に行っている。

【御堂筋税理士法人】〒541-0042 大阪市中央区今橋4-1-1 淀屋橋三井ビル4F TEL 06-6205-8960